

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

Informe Final de proyecto



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

**Proyecto:** Fortalecimiento de una democracia inclusiva, participativa y sostenible

**Fecha de inicio y fin del proyecto:** 01-10-2015/31-12-2019

**Periodo de implementación:** 2015-2019

<b>Atlas Project ID:</b>	87329	<b>Presupuesto Documento de proyecto:</b>	<b>4.200.000 USD</b>
		<b>Gasto Total:</b>	<b>3,688,635.55 USD</b>
<b>Atlas Output ID:</b>	94380	PNUD:	82,723.71 USD
	95509	Gobierno:	3,605,911.84 USD
	95510		
	95511		
	95512		
	103165		

## **I. Resultados del proyecto a nivel de efecto y de producto**

### **A. Vigencia de la teoría de cambio del proyecto o cambios en el contexto que justifiquen un ajuste de esta.**

La teoría de cambio del proyecto “Fortalecimiento de una democracia inclusiva, participativa y sostenible” recoge una de las vías de acción propuestas por el Documento de Programa País (2015-2018). El proyecto se alineó con el efecto del CPD: El Estado habrá avanzado en la definición e implementación de reformas políticas orientadas a mejorar la participación y representación de ciudadanos y ciudadanas y la calidad de la democracia. La principal contribución del proyecto apuntó a generar una mejor democracia, a través de un desarrollo inclusivo y sostenible, por medio a una mayor inclusión de la ciudadanía en la toma de decisiones.

El proyecto en su formulación original estableció cinco líneas de acción para alcanzar el objetivo del proyecto: fortalecimiento de la participación, representación y eficacia de las instituciones democráticas; fortalecimiento de la transparencia y rendición de cuentas de las instituciones públicas; transversalización del enfoque de género en la gestión pública; desarrollo de políticas ambientales y energéticas más inclusivas; y por último, fortalecimiento de las regiones y los actores locales.

El proyecto original fue modificado en dos oportunidades con el objetivo de incorporar cambios a partir del contexto, que justificaron ajustar la estructura y planificación inicial del marco de resultados. Se realizaron dos revisiones sustantivas, ambas en 2016.

La primera revisión sustantiva se formuló con dos objetivos: incluir dos líneas de acción al proyecto inicial, cooperación sur-sur y desarrollo humano; y otro relacionado con temas de equidad y medio ambiente. Además, se agregaron recursos que permitieron ampliar las metas y productos del marco de resultados. Dicha revisión sustantiva no justificó una revisión a la teoría de cambio del proyecto dado que solo se ampliaron los resultados y no modificó ni la estrategia ni objetivo del proyecto.

La segunda revisión sustantiva al proyecto (2016), en cambio, se realizó a partir de la aprobación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, en septiembre de 2015 por la Asamblea General de las Naciones Unidas (Nueva York, EE. UU). El Estado de Chile como país miembro ratificó la Agenda 2030 y sus compromisos. A partir de lo anterior, se aprobó una segunda revisión sustantiva con el objetivo de incorporar la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Dicha incorporación justificó que se modificara la teoría de cambio del proyecto dado que los objetivos de la Agenda 2030 y los ODS son transversales al mandato de desarrollo del PNUD, por lo que fue necesario incorporarlos a la estrategia del proyecto y modificar el marco de resultados junto con sus productos. Además, se incorporó un producto específico enfocado en la Agenda y se incluyeron metas para apoyar al Estado de Chile en su implementación.

**B. Identifique el efecto/producto del Programa País al que contribuye el proyecto, y los indicadores asociados, incluyendo el avance en las metas:**

Efecto Programa País (2015-2018)	Indicador	Línea de Base	Meta planificada Programa País	Meta lograda ANUAL/FINAL
<p><b>El Estado habrá avanzado en la definición e implementación de reformas políticas orientadas a mejorar la participación y representación de ciudadanos y ciudadanas y la calidad de la democracia.</b></p>	<p>1.1 Porcentaje de participación en las elecciones</p>	<p>1.1 51.7 (2013)</p>	<p>1.1 No hay</p>	<p>La participación electoral en Chile sigue siendo baja (46.7 % Presidencial 2017). Sin embargo, la tendencia a la baja que había presentado desde la instauración del voto voluntario se detuvo en la última elección presidencial. El proyecto ha contribuido con estudios de participación para diagnosticar las causas que explican el fenómeno. Además, la encuesta Auditoría a la Democracia ha presentado datos para explicar la desafección ciudadana.</p>
	<p>1.2 Proporción de mujeres en el parlamento</p>	<p>1.2 19/120 (2013)</p>	<p>1.2 No hay</p>	<p>Una de las mayores contribuciones del proyecto se enfocó en promover la participación y representación de las mujeres en el Congreso. Gracias a la reforma al sistema electoral y la aplicación de mecanismo de cuotas, que obligó a los partidos a tener, al menos, un 40% de mujeres en sus listas, el número de mujeres electas aumentó a 23,3% en el Senado y 22,6% en la Cámara. El proyecto contribuyó por medio de productos de conocimiento para evaluar el impacto de la ley y los desafíos pendientes. Además, se apoyó el trabajo con partidos políticos para que implementen acciones para potenciar las candidaturas de sus militantes y se organizaron espacios de discusión con parlamentarias y la academia para discutir los avances y desafíos.</p>
	<p>1.3 Ley de promoción de la representación política de las mujeres</p>	<p>1.3 No Existe</p>	<p>1.3 Ley aprobada (2017)</p>	<p>El proyecto contribuyó en la modificación de las leyes N° 18.695 y 19.175 (2019) para implementar mecanismos de cuotas en las elecciones de los consejos regionales y los concejos municipales. La ley fomentará la representación de las mujeres en dichas instancias subnacionales. El proyecto aportó con estudios técnicos, espacios de discusión y asistiendo a las comisiones de "Constitución" y "Mujeres y Equidad de Género" de ambas cámaras del Congreso.</p>
	<p>1.4 Creación del Ministerio de la Mujer</p>	<p>1.4 Propuesta de ley</p>	<p>1.4 Ministerio de la Mujer creado y operativo (2015)</p>	<p>El Ministerio inició sus funciones en 2015 y se encuentra plenamente operativo.</p>

### C. Contribución del proyecto a nivel de efecto/producto del Programa País:

La mayor contribución del proyecto a nivel de efecto se reflejó en la promoción de la participación y representación de las mujeres. El proyecto realizó un trabajo integral para aportar en las reformas electorales que fomentan la inclusión de las mujeres en espacios de representación y para reducir las brechas que impedían su participación.

El proyecto aportó en la modificación del sistema electoral (leyes N° 18.695 y 19.175) con el objetivo de ampliar la ley de cuotas a los procesos electorales subnacionales (2019): consejos regionales y concejos municipales. La reforma estableció un tope en la cantidad de inscriptos del mismo género por lista electoral: ni candidatos ni candidatas podrán superar el 60% de las postulaciones en elecciones que consideren listas para asignar escaños de forma proporcional. Además, la reforma de 2019 estableció una bonificación por voto que obtengan las candidatas para incentivar que los partidos políticos potencien las candidaturas de las militantes y no se limiten solo a cumplir con la ley.

PNUD jugó un papel clave de acompañamiento técnico, que permitió un acuerdo político transversal y contribuyó en la discusión a través de distintos medios. Una de las principales contribuciones se realizó gracias a la elaboración de informes que estudiaron, por un lado, las barreras para acceder a cargos de representación (“Mujeres y elecciones municipales”) y el efecto de las acciones afirmativas para promover la incorporación de mujeres en puestos de representación (“Representación política de mujeres en el Poder Legislativo: análisis de la aplicación de las cuotas de género en las elecciones parlamentarias de 2017”). Por otro lado, PNUD organizó espacios de discusión para visibilizar la necesidad de reformas (Conversatorio sobre el mecanismo de cuotas municipales con la Fundación IDEA; y Conversatorio con Parlamentarias). Asimismo, PNUD –en conjunto a Servel y el Ministerio de la Mujer– firmaron un memorándum de entendimiento con partidos políticos para promover mayor igualdad de género y participación política femenina. Por último, PNUD asistió a las comisiones de “Constitución” y “Mujeres y Equidad de Género” de ambas cámaras del Congreso para apoyar el proceso legislativo y visibilizar la necesidad de las leyes de cuotas y sus efectos positivos.

Todas estas acciones fueron claves para acompañar el proceso de reforma y para promover la ampliación de los mecanismos de cuotas a nuevas instancias del sistema electoral.

El proyecto “Fortalecimiento de una democracia inclusiva, participativa y sostenible” fue diseñado con el objetivo de contribuir a los resultados definidos en el Documento de Programa País 2015-2018. El proyecto responde a los retos identificados en el país en el momento de su elaboración. En este marco, se definieron una serie de productos vinculados al mandato del PNUD en el país. En relación con los resultados asociados a los productos:

#### **Producto 1: Conocimientos y espacios de diálogo generados para una democracia fortalecida en sus dimensiones de participación, representación y eficacia gubernamental.**

El producto 1 ha tenido como objetivo fortalecer la gobernabilidad democrática del país, el fortalecimiento de las instituciones políticas y mejorar su transparencia, probidad y el trabajo de anticorrupción de las instituciones públicas. En ese sentido, se continuó con el trabajo de medir la percepción de la ciudadanía sobre el estado de la democracia en el país, de las instituciones, la participación política y social, los temas de probidad y corrupción, reformas políticas, entre otras. La Encuesta Auditoría a la Democracia, estudio que se realiza desde el 2008, entregó evidencia sobre los procesos y cambios de largo plazo en materia de percepciones relativas a la política, el funcionamiento del régimen democrático y la relación entre ciudadanía y sus representantes. En el marco del proyecto se publicaron dos nuevas versiones de la Encuesta Auditoría a la Democracia, la cuarta (2016) y quinta (2020) versión respectivamente.

La quinta versión completó un ciclo de diez años desde su primera versión, lo que ha permitido tener datos comparables sobre cómo ha cambiado la relación de los ciudadanos con las instituciones en el periodo señalado. La Encuesta en sus cinco versiones ha medido como ha aumentado la desafección de los ciudadanos con las instituciones democrático-representativas y como ha aumentado la desconfianza tanto en las instituciones público como privadas. A partir de dichos resultados, y con el objetivo de analizar los cambios que se han plasmado en la encuesta, se publicó el estudio [“Diez años de auditoría a la democracia: Antes del estallido \(2020\)”](#), el cuál realiza un análisis de los cambios en la percepción ciudadana en torno a las instituciones.

Por otro lado, en el marco del producto se han elaborado una serie de informes que han sido publicados durante el periodo de implementación del proyecto. En total son dos informes publicados en temas de gobernabilidad democrática, en el análisis de sus instituciones y a los procesos políticos relacionados a su funcionamiento. Los referidos informes son los siguientes:

- Informe [“Participación electoral: Chile en perspectiva comparada 1990 – 2016 \(2016\)”](#): el documento entrega antecedentes sobre cómo ha disminuido la participación electoral en Chile desde la instauración del voto voluntario y hace una comparación con la tendencia mundial y regional.
- Documento [“Mecanismos de cambio constitucional en el mundo \(2016\)”](#): el informe se elaboró como un insumo para el proceso constituyente al que convocó el Gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet. El informe presentó evidencia internacional comparada sobre las posibilidades, alcances y dinámicas del funcionamiento de los diferentes mecanismos de elaboración de un nuevo texto constitucional. A pesar de que el proceso constituyente para el que fue pensado el informe no tuvo resultados, la crisis que vivió el país entre octubre y diciembre de 2019 y el nuevo proceso constituyente que se convocó a partir de las demandas ciudadanas, posicionó nuevamente el informe. En ese marco, el Documento fue citado tanto por medios de comunicación, políticos y expertos en el debate político y social que se dio a partir de la coyuntura.

Por otro lado, con relación a los temas de anticorrupción, el proyecto contribuyó en el trabajo realizado por PNUD en la Alianza Anticorrupción, que reúne a representantes de instituciones públicas, privadas, de la Academia, organizaciones de la sociedad civil y organismos multilaterales. Creada en 2012, Su finalidad es impulsar la implementación y difusión de la mencionada Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción (UNCAC), junto con diseñar acciones y estrategias para dar cumplimiento en Chile a los principios en ella contenidos; además de fortalecer el combate contra la corrupción y fomentar la transparencia. La Alianza está compuesta por 5 mesas de trabajo y PNUD participa en todos los grupos: promoción de la integridad; capacitación; revisión de estándares y buenas prácticas; capítulos pendientes e iniciativas legislativas; y comunicación y difusión

la Alianza Anticorrupción en Chile ha desarrollado diversas actividades para abordar la prevención de la corrupción en empresas estatales, debido a los riesgos a los que siempre está expuesta la actividad empresarial, con la particularidad de que en estas empresas están además en juego los recursos públicos y la confianza ciudadana. Entre los compromisos destacan el Plan de Acción de Empresas y Derechos Humanos, implementado por ChileCompra, el Ministerio del Medio Ambiente, la Dirección Económica de Cancillería, el Ministerio de Energía, CODELCO, ENAP y el Sistema de Empresas Públicas (SEP).

la Alianza Anticorrupción UNCAC, liderada por la Contraloría General de la República y PNUD, presentó al Ministro Secretario General de la Presidencia ocho iniciativas legislativas en favor de la lucha anticorrupción y para promover la transparencia. Las iniciativas servirán como insumo para las reformas de transparencia incluidas en la agenda del Gobierno. Además, el proyecto contribuyó a la difusión de la Ley de Transparencia por medio de la puesta en marcha del portal EducaTransparencia. Dichos resultados han complementado el trabajo para prevenir los riesgos de la corrupción y para aumentar el conocimiento de la ciudadanía respecto al derecho de acceso a la información.

Asimismo, como parte del trabajo realizado en la Alianza, 14 municipios –conformados por 23.000 funcionarios– establecieron distintos lineamientos que autoridades y funcionarios se comprometieron a cumplir en materia de probidad para fomentar las buenas prácticas en la Administración Pública. Cada uno de los municipios elaboró de forma participativa su propio Código de Ética Municipal considerando materias que se refieren a relaciones de respeto, no discriminación y rechazo al acoso sexual y/o laboral. Respecto de la gestión de bienes públicos, los códigos incorporaron aspectos como: no emplearlos en beneficio propio; evitar los conflictos de intereses; no recibir regalos o pagos indebidos; y rechazar el tráfico de influencias, el soborno, el cohecho y el fraude al fisco. Por otro lado, los códigos establecieron la creación de canales de consulta y de denuncias confidenciales. Además, algunos mencionan un “compromiso con el medio ambiente”, por el cual los funcionarios se comprometen a promover buenas prácticas en el uso de la energía y el agua, apagar aparatos electrónicos, imprimir lo estrictamente necesario y utilizar contenedores de reciclaje, entre otros. Los códigos fueron parte de la iniciativa conjunta entre PNUD y dos instituciones de la Alianza Anticorrupción UNCAC (Contraloría General de la República y Servicio Civil).

Los códigos de ética incorporaron de forma transversal el enfoque de género en su diseño. En primer lugar, los códigos de ética consideran, en su diseño, la participación de mujeres de forma proporcional dentro de la muestra utilizada, para así conocer las necesidades y perspectivas de las mujeres en cuanto a este tipo de instrumentos. En segundo lugar, los códigos de ética consideran instrumentos específicos de trabajo para erradicar prácticas como el acoso laboral y acoso en razón de sexo, que afecta principalmente a mujeres. Por último, los códigos consideran protocolos y canales de denuncia imparciales, flexibles, confidenciales, neutrales e independientes para facilitar el bienestar de la denunciante.

## Producto 2: Capacidades fortalecidas para fomentar el liderazgo femenino:

El producto ha centrado sus esfuerzos en promover la participación y representación políticas de las mujeres en un periodo en que se han producido grandes avances en torno a acciones positivas para impulsar la participación de las mujeres en puestos de representación política.

Entre los productos elaborados destacan los documentos e informes de análisis de la participación política de las mujeres, los espacios de diálogo y discusión que se han impulsado en torno al tema, la asistencia a comisiones parlamentarias, la promoción de espacios de formación como la Escuela de Mujeres Líderes y talleres de liderazgo.

Todos los años –PNUD en conjunto con la OSC “Comunidad Mujer”– organiza la Escuela de Mujeres Líderes: formación política para jóvenes. La Escuela consiste en una instancia de reflexión, aprendizaje y análisis crítico que pretende fortalecer y proyectar liderazgos de mujeres jóvenes desde un enfoque de género. Está dirigida a mujeres entre los 18 y 24 años, que lideren y/o participen activamente en organizaciones políticas y sociales, tales como partidos/movimientos políticos, federaciones de estudiantes, organizaciones territoriales, colectivos temáticos, entre otros. Cada año se abren 60 cupos para que jóvenes mujeres puedan participar de la Escuela. En total se han fortalecido las capacidades de liderazgo de más de 360 dirigentes desde su inicio y 240 en el marco de este proyecto (4 ediciones). La instancia ha tenido una excelente valoración por parte de las asistentes, las cuales han logrado ocupar puestos de liderazgo en distintas instancias de representación. Entre algunas de las participantes destacan: Catalina Pérez Salinas, abogada y Diputada de la República; Francisca Valenzuela, directora Observatorio contra el Acoso Callejero; Aracelli Farías Jorquera; vicepresidenta FEUC 2017; Iona Rothfeld, futbolista y presidenta de ANJUFF Chile; y Josefina Sandoval; presidenta del Centro de Estudiantes de Medicina UC.

Por otro lado, se han producido insumos técnicos que han permitido apoyar la discusión en torno a la participación de las mujeres en puesto de toma de decisiones políticas, así como también para promover acciones afirmativas para asegurar una real participación e inclusión en puestos de representación. Entre los principales informes que se elaboraron en el marco del producto:

- Informe “[Representación política de mujeres en el Poder Legislativo: análisis de la aplicación de las cuotas de género en las elecciones parlamentarias de 2017](#)”: este informe presenta los resultados de la entrada en vigor de las cuotas electorales en Chile, con énfasis en las elecciones parlamentarias de 2017. Así, muestra cómo se logró revertir uno de los obstáculos más directos que impedían mejorar los niveles de representación política de las mujeres: la desigualdad de género en la competencia electoral. Para dicha elección las mujeres representaron el 40% de las nóminas en las listas parlamentarias, lo que permitió que un 22,58% de la Cámara y un 23,25% del Senado este compuesto por mujeres. No obstante, el estudio identificó que aún persiste una brecha en el acceso al financiamiento para las candidatas a partir de cómo los partidos distribuyen los recursos. La brecha es determinante y limita las aspiraciones de las mujeres para alcanzar puestos de representación. Entre los hallazgos, el estudio señaló que un 35% de las candidatas no recibió recursos económicos de su partido para financiar su campaña. El estudio recibió la atención de la opinión pública y fue tema de debate en diferentes espacios.
- Informe “[Mujeres y elecciones municipales](#)” (2016): el informe realiza un completo análisis de los datos obtenidos de candidaturas y elecciones de mujeres en gobiernos locales en las elecciones municipales de 2016 y los desafíos pendientes que existían hasta esa fecha.
- Estudio “[Una década de cambios hacia la igualdad de género en Chile \(2009-2018\): Avances y desafíos \(2019\)](#)”, el estudio es parte de la estrategia para erradicar los obstáculos que impiden la integración económica y social de las mujeres, y con el objetivo de generar insumos para la discusión y aportar datos que respalden la implementación de políticas públicas. El estudio aborda cómo ha cambiado la perspectiva sobre el rol de las mujeres en la sociedad en la última década. El informe tuvo una alta difusión en medios de comunicación y logró generar un debate en torno a los desafíos pendientes y los logros conseguidos por las mujeres en el último tiempo. Según los resultados, ha habido cambios significativos en los últimos 10 años con relación al rol de las mujeres en labores del hogar y los roles de cuidado. No obstante, según concluye, aún existe una brecha importante que limita a las mujeres por la imposición, por parte de la sociedad, de roles tradicionales de género. El estudio da cuenta de los resultados de la V Encuesta Nacional Auditoría a la Democracia, aplicada en 2018, en contraste con los resultados de la Encuesta del Informe de Desarrollo Humano de 2009. A partir de dicha comparación, se reporta cómo han cambiado las percepciones y representaciones culturales de género en dos áreas centrales de la vida social: por un lado, en las transformaciones de las representaciones sobre los roles de mujeres y hombres en el espacio doméstico y el mundo laboral y, por otro, en las imágenes sobre el liderazgo

de hombres y mujeres, así como el juicio sobre los mecanismos de cuota para aumentar el número de mujeres en las posiciones de poder político y económico.

Asimismo, el trabajo realizado propició un acuerdo entre Servicio Electoral, el Ministerio de la Mujer y el PNUD, con todos los partidos políticos, para potenciar la participación y representación de las mujeres. El trabajo apuntó a que los partidos políticos diseñaran planes de trabajo para abordar las brechas de género internas en sus organizaciones. En el trabajo participaron 16 partidos (de 18) de los cuales 12 implementaron acciones durante el 2019. Dicho trabajo fue parte de la estrategia de PNUD que consolida el apoyo en este ciclo al Gobierno, Parlamento, sociedad civil y partidos, para la inclusión de mujeres en cargos de elección popular a través de la introducción del mecanismo de cuotas de género, la ley de financiamiento y la promoción del liderazgo de las mujeres en los espacios de toma de decisiones.

Por otro lado, en conjunto con ONU Mujeres, se organizó un conversatorio con un grupo de diputadas electas con el nuevo sistema electoral que incorpora el mecanismo de cuotas, para discutir la elección 2017 y los efectos de las cuotas de género. Al encuentro asistieron 20 diputadas de todas las colectividades políticas, algunas en su primer período legislativo, y que en total representaban el 35% del total de diputadas de la Cámara. La actividad tenía como objetivo compartir con las diputadas sobre las conclusiones y experiencias del proceso y de las posibles mejoras que aún estaban pendientes para asegurar una participación equitativa de mujeres en el Parlamento. Al año siguiente, también en colaboración con ONU Mujeres, se organizó un encuentro sobre el proceso constituyente que contó con la presencia de representantes de organizaciones sociales, parlamentarias y el mundo académico. Bajo el nombre de “Las Mujeres en la Nueva Constitución”, se buscó mostrar la importancia de la participación de las mujeres en el proceso, y se discutieron mecanismos y propuestas para promover y asegurar una adecuada representación en las distintas fases del proceso constituyente que se inicia en abril de 2020.

Por último, se organizó el IV Foro Global de Empresas por la Igualdad de Género: El Futuro del Trabajo en la Agenda 2030, evento co-organizado por el Gobierno de Chile y PNUD, en alianza con la OIT y ONU Mujeres. El foro reunió más de 400 líderes empresariales, gobiernos, academia, sindicatos y sociedad civil de más de 25 países, con el propósito de compartir prácticas innovadoras para reducir las brechas de género en el lugar de trabajo y destacar el rol del sector privado como un jugador clave para el avance de la igualdad de género, el empoderamiento de la mujer y el logro de ambientes de trabajo más inclusivos. El Foro culminó con el compromiso: “Llamado a la Acción de Chile”. Las y los participantes se comprometieron a impulsar la igualdad de género en el ambiente laboral, como motor crucial para que los países alcancen los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para el año 2030.

### **Producto 3: Conocimientos para contribuir al desarrollo de políticas ambientales y energéticas más transversales, comprehensivas y coordinadas, que respondan a los retos de conservación y acceso a recursos naturales y energéticos, generado.**

Una de las líneas de trabajo del proyecto apuntó a apoyar el desarrollo de capacidades de la sociedad civil para actuar y ser un agente activo en la toma de decisiones de las políticas en materias que inciden directamente en la calidad de vida de las personas. Una de estas líneas estratégicas se desarrolló por medio de la elaboración de productos de conocimiento para informar a la ciudadanía en temas de cuidado y conservación del medio ambiente. Durante el ciclo del proyecto se publicaron dos documentos para que la ciudadanía pueda informarse en los temas señalados:

- Informe “[10 claves ambientales para un Chile sostenible e inclusivo](#)”: Como parte de la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenibles, PNUD entregó un documento con 10 temas ambientales claves para la sostenibilidad del país. Seguridad hídrica, energías limpias, democracia ambiental y territorio sostenible son algunas de las temáticas que conforman los 10 ejes que el informe releva como necesarios de abordar para avanzar en la senda de un desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente. El documento tuvo una alta difusión en medios de prensa y aprovechó el contexto de la campaña presidencial 2017 para reunirse con 7 de los 8 comandos que estaban en campaña.
- Documento “[El rostro humano del desarrollo sostenible](#)”: El documento da cuenta de 18 historias inspiradas en experiencias y vivencias personales vinculadas a proyectos implementados por PNUD y numerosas instituciones del Estado en los años recientes. Dichos relatos muestran que, en Chile, el modelo de la sostenibilidad genera y amplía las oportunidades de personas y de comunidades y, en definitiva, ofrece al país un marco virtuoso mediante el cual abordar sus retos de desarrollo.

**Producto 4: Las comunidades/autoridades locales disponen de capacidades y medios para diseñar e implementar actividades productivas sostenibles para mejorar la conservación de la biodiversidad, combatir los efectos del cambio climático y la desertificación.**

El presente producto centró su trabajo en la elaboración de herramientas de gestión del conocimiento para facilitar el continuo acceso a la información ambiental e intercambio de experiencias e información.

- Guía [“Buenas Prácticas Agrícolas: Considerando la Biodiversidad en Acuerdos de Producción Limpia”](#): el documento es una herramienta para aumentar la resiliencia en los territorios ante la escasez hídrica. El documento representa un esfuerzo conjunto entre la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC) y el PNUD. En esta guía se abordan, por una parte, los principales aspectos relacionados con la consideración de la biodiversidad en los procesos de gestación, implementación y evaluación de los Acuerdos de Producción Limpia (APL) del sector agrícola, y por otro, se entregan antecedentes y recomendaciones para aplicar 24 Buenas Prácticas Agrícolas en Biodiversidad (BPAB) útiles para estos propósitos. La guía está dirigida fundamentalmente a quienes se relacionan con la implementación de APL en el ámbito agrícola, en particular a: los productores agrícolas, interesados en implementar prácticas que mejoren tanto su producción como las condiciones ambientales y de entorno que la posibilitan; los consultores y extensionistas, que orientan y apoyan la implementación de dichas prácticas; y los profesionales y funcionarios, vinculados a la promoción, diseño, asesoría técnica, seguimiento y evaluación de los APL suscritos en este ámbito.

Por otro lado, en el Marco de la versión 25° de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y en la que Chile había sido designada como país anfitrión, la oficina fue convocada a forma parte como asesor del Equipo Presidencial COP25. Aun cuando la Conferencia no se realizó finalmente en Chile, el país mantuvo la presidencia del evento. En ese sentido, el proyecto –a través del presente producto– realizó una serie de contribuciones para apoyar al Gobierno de Chile en la organización y participación del evento.

La mesa de trabajo –en la que PNUD formó parte– diseñó y ejecutó la sesión “Gobiernos locales y cambio climático” en el Pabellón Chile de la COP25 Chile-Madrid. La sesión contó con la participación del PNUD-Chile; del equipo de la COP25; de representantes de las municipalidades del país; y de representantes de gobiernos locales de la región. El proyecto apoyó con la organización, coordinación, logística y financiamiento de la sesión. La instancia fue complementada por el proyecto “Plan de Acción Subnacional” el cual ha levantado información y ha organizado diálogos regionales sobre los desafíos que representa el cambio climático en las regiones. El proyecto –junto al proyecto de Agenda Subnacional– complementaron recursos y generaron sinergias para presentar los resultados señalados y organizar exitosamente la sesión.

**Producto 5: Las instituciones nacionales, regionales y locales mejoran sus capacidades para diseñar e implementar soluciones inclusivas y sostenibles para incrementar la eficiencia energética, el acceso a la energía y la diversificación de la matriz energética.**

En Chile, se han desarrollado grandes avances con relación al desarrollo energético y al acceso a la energía. En los últimos años se ha desarrollado una ambiciosa política energética para diversificar la matriz energética e implementar una extensa infraestructura basada en Energías Renovables No Convencionales (ERNC), con una meta que apuntaba a lograr un 20% de este tipo de fuentes en la matriz energética en 2025. Pero dicha meta, a inicios de 2019, ya alcanzaba un 20,7%.

A pesar de los grandes esfuerzos que se han hecho para diversificar la matriz energética, aumentar su capacidad y reducir sus emisiones en los últimos años, sigue estando pendiente ampliar el acceso a la energía en la población más vulnerables. Existe hoy en Chile disparidades entre las zonas urbanas y rurales. Los sectores que aún no cuentan con electricidad son, en su mayoría, los más aislados, vulnerables y cuyas soluciones son en general las más costosas.

Por lo mismo, en el marco del producto se avanzó en un estudio de caracterización de los hogares carentes en servicios energéticos. Durante el ciclo de proyecto se aprovecharon los datos disponibles de iniciativas similares para medir el total de hogares sin acceso a servicios energéticos. Este estudio pretende ser un punto de partida para un tema que no tiene la debida visibilidad en el país y que afecta a alrededor de 400 mil hogares a lo largo del territorio. Entre las variables se consideró acceso a electricidad, iluminación y calefacción. El estudio se encuentra en su última etapa de elaboración y pretender ser una herramienta para identificar este tipo de carencias relacionadas al acceso a energía asequible y segura para mejorar el bienestar de los hogares.

## **Producto 6: Ministerios sociales y organizaciones de la sociedad civil fortalecen sus capacidades para el diagnóstico, diseño, monitoreo y evaluación de políticas públicas orientadas a la reducción de la desigualdad, la pobreza y la vulnerabilidad.**

En el marco de este proyecto se elaboraron un conjunto de productos de conocimiento: estudios, evaluaciones, metodologías y publicaciones. Estos productos representan un insumo clave para la toma de decisiones para quienes intervienen en la discusión, elaboración y evaluación de las políticas públicas en el país. Al mismo tiempo, estos estudios fueron desarrollados con el objetivo de fortalecer las capacidades de la sociedad civil para que cuenten con información relevante y certera para que participen, se involucren e influyan en el proceso de formulación de programas sociales y políticas públicas.

La Serie de Documentos de Trabajo PNUD – Desigualdad recogió contribuciones desde distintas áreas de conocimiento sobre el fenómeno de la desigualdad en Chile, en el marco de la línea de investigación en esta materia impulsada por la oficina de PNUD en Chile. Dichos insumos además fueron esenciales para construir el informe Desiguales (2017). La serie de documentos está compuesta por las siguientes publicaciones (10):

- [La dimensión socioecológica de la desigualdad: los casos de Arica y Boyeco](#): Este documento de trabajo indaga en la dimensión socioecológica de la desigualdad en Chile. Se reflexiona acerca de la necesidad de incorporar la dimensión socioecológica a la agenda de investigación sobre las desigualdades en Chile.
- [La desigualdad a lo largo de la historia de Chile](#): Este documento contiene una revisión de la desigualdad a lo largo de la historia de Chile, desde la conquista del territorio por los españoles hasta 1989.
- [La economía moral de la desigualdad en Chile: un modelo para armar](#): En este documento se muestran distintas representaciones sobre la distribución de bienes socialmente deseados, los cuales están a la base tanto de la tolerancia como de la crítica a las desigualdades socioeconómicas.
- [¿Puerta giratoria? análisis de la circulación público-privada en Chile \(2000-2014\)](#): El trabajo entrega un primer panorama empírico sobre el fenómeno de la circulación público-privada en Chile, demostrando su existencia y esbozando un primer análisis de sus determinantes.
- [La calle y las desigualdades interaccionales](#): Partiendo por reconocer la importancia de las desigualdades interaccionales, este texto se enfoca en un dominio específico de despliegue de estas: la calle.
- [Habitar desigualdades: políticas urbanas y el despliegue de la vida en Bajos de Mena](#): Este documento reflexiona en torno a la historia y realidad urbana del sector de Bajos de Mena en la comuna de Puente Alto.
- [Segregación residencial socioeconómica y desigualdad en las ciudades chilenas](#): El presente documento se discute la relación entre segregación y desigualdad para el caso de las ciudades chilenas.
- [Merito, justicia y desigualdad](#): elementos discursivos para el estudio de la desigualdad en Chile a partir de ocho grupos de discusión: El presente documento aborda el fenómeno de la desigualdad y otras interrogantes, a partir del análisis de ocho grupos de discusión.
- [¿Como y cuando se habló de desigualdad? un análisis de los programas de gobierno y discursos presidenciales en Chile, 1989-2015](#): El objetivo de este documento de trabajo es entender el cómo y cuándo se habló de igualdad, desigualdad, equidad y pobreza desde el poder ejecutivo.
- [Desigualdad y desarrollo en Chile](#): historia comparada de la desigualdad en Chile y Uruguay: En el documento se realiza un análisis comparado de la historia de la desigualdad de ingreso en Chile y Uruguay desde 1880 hasta inicios del siglo XXI.

## **Producto 7: Desarrollo de Conocimiento y propuestas de políticas públicas para la reducción de las desigualdades.**

Entre los retos que se propuso el presente proyecto destacan la necesidad generar productos de conocimiento para medir las brechas en torno a la desigualdad en el país, así como para mejorar cada vez más la caracterización de la población, poniendo énfasis en el análisis de información sobre los grupos más desaventajados, en la implementación de metodologías para articular, analizar y aplicar soluciones que aceleren el desarrollo, y en el fortalecimiento de la red de programas e iniciativas fortalezcan el sistema de protección social en todo el ciclo vital, centrándose en las familias, niños y niñas, las mujeres, los ancianos y los grupos vulnerables. Esto es relevante en tanto permitirá visibilizar cómo las diferentes variables de caracterización interactúan y pueden provocar que las desventajas de los distintos grupos de la población se perpetúen y acrecienten.

En ese sentido, una de las mayores contribuciones que se desarrolló en el marco del proyecto fue la elaboración y publicación del Informe "[Desiguales \(2017\)](#). Orígenes, cambios y desafíos de la brecha social en Chile". El informe contiene datos que cuantifican la desigualdad socioeconómica, una revisión histórica desde los tiempos de la Conquista y un panorama de cómo se vive la desigualdad en el presente. Se ofrece además un análisis de los mecanismos que la

reproducen y de las transformaciones que estos mecanismos han experimentado en las últimas décadas. Además, el Informe posicionó el tema de la desigualdad de trato en Chile y presentó datos de cómo afecta a las relaciones sociales en el país.

El Informe tuvo un papel muy relevante en la discusión pública en dos instancias. En un primer momento al ser publicado a principios de 2017, tanto medios de comunicación, academia y autoridades políticas destacaron su aporte a la discusión y valoraron el Informe como un insumo fundamental para las discusiones sobre desigualdad y para el diseño de políticas públicas. En una segunda instancia, y a partir de la crisis social iniciada en octubre de 2019, los distintos actores que intervinieron en la discusión pública en torno al llamado “Estallido Social” identificaron el estudio de PNUD como el documento que mejor resumía y explicaba las variables estructurales que dieron origen a la crisis. Por tres meses tanto medios de prensa como autoridades y académicos citaron sus hallazgos y conclusiones.

### **Producto 8: Capacidades de la cooperación internacional chilena fortalecidas tanto a nivel de Gobierno como de la sociedad civil chilena.**

El PNUD —en alianza con la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo— han impulsado la implementación del Fondo Chile, principal herramienta de cooperación sur-sur (CSS) del Estado de Chile. La estrategia tiene como objetivo fortalecer las capacidades de los países con igual o menor nivel de desarrollo que Chile a través de iniciativas implementadas por organizaciones de la sociedad civil, instituciones públicas y universidades. La estrategia ha buscado identificar desafíos en materia de desarrollo, así como intercambiar experiencias, prácticas y aprendizajes que permitan responder a estos desafíos, priorizando la atención en los grupos con mayores desventajas y que sufren con más fuerza la desigualdad, poniendo especial énfasis en las mujeres.

En el marco de este proyecto, se prestó asistencia técnica al programa del Fondo Chile para realizar las convocatorias, adjudicar los proyectos de cooperación y evaluar los resultados alcanzados. Además, se utilizó las capacidades y experiencias de PNUD para implementar este tipo de proyectos alrededor del mundo. A partir de lo anterior, se utilizaron los recursos disponibles por la Organización como: asistencia técnica, experiencias y buenas prácticas acumuladas a través de los años. Además, los proyectos del Fondo han utilizado la experiencia de la Oficina en las áreas de gobernabilidad democrática, derechos humanos, desarrollo territorial, género, cambio climático, educación, salud y juventud, para fortalecer y mejorar la implementación de sus iniciativas.

Se destaca que, a partir de todo el esfuerzo realizados, tanto de parte de la Oficina como del equipo del Fondo Chile y la AGCIS, el proyecto fue reconocido y premiado por el Premio S3 (South-South Cooperation for Sustainable Development Award), como una de las iniciativas de Cooperación Sur-Sur (CSS) más destacadas de América Latina y el Caribe.

### **Producto 9: El enfoque de Desarrollo Humano provee marcos, conocimiento y propuestas para avanzar en el desarrollo humano sostenible en todos los niveles de la sociedad chilena.**

Desde la publicación del primer informe sobre Desarrollo Humano (IDH) en 1996, y de manera creciente, el PNUD desarrolló y estudió el concepto de Desarrollo Humano en Chile. El concepto se instaló en la agenda pública del país y ha logrado influir tanto al poder político y sus instituciones, a la sociedad civil, academia y medios de comunicación. En ese sentido, y para complementar el trabajo realizado desde 1996, el presente proyecto ha aprovechado la experiencia y metodologías acumuladas durante los años para publicar dos documentos en torno al IDH:

- [Chile en 20 años: Un recorrido a través de los Informes sobre Desarrollo Humano \(2017\)](#): El documento es una revisión de los once informes publicados desde 1996 a 2016. El documento tiene como objetivo dar una mirada a las transformaciones y continuidades de la sociedad chilena a la luz de los Informes Nacionales sobre Desarrollo Humano en Chile publicados por PNUD desde 1996. A través de los Informes es posible trazar las principales tendencias de cambio y continuidad de la sociedad chilena durante estas últimas dos décadas. Además, el estudio revisa los principales hallazgos de los IDH y cómo se conectan las distintas tesis que han planteado en estos veinte años, así como los desafíos que se proyectaban a futuro.
- [Desigualdad Regional en Chile: Ingresos, salud y educación en perspectiva territorial \(2018\)](#): En este documento se describen y analizan las desigualdades interregionales en Chile, su evolución en años recientes y sus expresiones actuales en tres dimensiones del desarrollo: los ingresos (y la pobreza), la salud y la educación. Los análisis se nutren de diversos datos, tanto cuantitativos como cualitativos y han aprovechado la información del índice de desarrollo humano (IDH) regional de 2006 y 2017 para analizar las desigualdades interregionales y su evolución durante la última década.

## **Producto 11: Proceso de instalación de la Agenda 2030 en Chile acompañado.**

Para apoyar a Chile en el desafío de instalar la Agenda 2030 se ha desarrollado una estrategia de trabajo para acompañar al Estado de Chile en el proceso de implementación. Para apoyar a Chile en este desafío y alcanzar los objetivos y metas propuestas en cada uno de los ODS, PNUD ha desarrollado una serie de funciones que se han complementado con la elaboración de documentos para levantar información en torno al avance y tareas pendientes en torno a la Agenda.

El Estado de Chile presentó 2 versiones del Informe Nacional Voluntario (INV) sobre la Agenda 2030 (2017 y 2019) en el Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible convocado por las Naciones Unidas (Nueva York, EE.UU.). Ambos informes dan cuenta de los esfuerzos y compromisos del país en la implementación de la Agenda 2030, así como los logros alcanzados a la fecha de la presentación de cada uno de los informes.

En la primera versión del [INV \(2017\)](#), PNUD, como líder del Equipo de Trabajo Interagencial sobre ODS, aportó con sugerencias al primer plan de trabajo propuesto por el Gobierno, que resultó en un cambio de enfoque desde uno basado en la construcción de indicadores hacia una mirada que busca establecer una visión de largo plazo. Además, PNUD desarrolló grupos focales en todas las regiones orientados a escuchar las opiniones de diversos grupos sociales, sus comentarios y hallazgos de estos grupos fueron incluidos en el informe.

Para la 2° versión del [Informe Nacional Voluntario](#) se acompañó y apoyó al Estado de Chile en su elaboración y presentación. Dicho informe tuvo su énfasis en las alianzas para alcanzar el desarrollo sostenible. Entre las materias abordadas en el informe, destacan las alianzas para abordar los problemas sociales, ambientales y económicos complejos. Además, entrega el estado de más de 134 indicadores de desarrollo sostenible establecidos en la Agenda en contraste con el avance presentado en la primera versión.

Por otro lado, se elaboraron y publicaron dos documentos que tratan el avance en la implementación del avance de la Agenda 2030 en el país. Dichos documentos realizan un diagnóstico y establecen líneas de bases, junto con definir las brechas y desafíos pendientes para alcanzar las metas establecidas en la Agenda y los ODS. Los documentos señalados son:

### [Informe de diagnóstico e implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Chile \(2017\):](#)

El Informe de Diagnóstico Inicial sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) es una primera mirada a como el país está abordando los objetivos y las metas 2030 en lo referido a las personas, el planeta, los océanos, la prosperidad, la paz y las alianzas entre el sector público y privado. El Informe identifica cuatro desafíos principales: alcanzar un desarrollo económico y social sostenible e inclusivo; disminuir la pobreza y la desigualdad; hacer frente al cambio climático, resguardando la diversidad biológica y de los recursos naturales, y promoviendo la innovación; fortalecer las instituciones y la democracia.

### [Estudio “Grandes Empresas y Sostenibilidad en Chile: Alcances de la implementación de la Agenda 2030 en el sector privado” \(2019\):](#)

El documento ofrece un diagnóstico inicial y una línea base con el objetivo de ser una radiografía de cómo las grandes compañías están abordando la Agenda 2030 y los ODS en Chile, así como las brechas de información que aún existen en los informes de sostenibilidad de las empresas. Según el informe, solo 17% de grandes compañías chilenas han incorporado los Objetivos de Desarrollo Sostenible en su cadena de valor. El documento fue desarrollado en conjunto por PNUD, el Centro Vincular de la Universidad Católica de Valparaíso y la asociación empresarial Acción Empresas. Adicionalmente, Pacto Global ha impulsado una plataforma de trabajo en torno a 8 grupos para movilizar al sector empresarial en el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030. A partir del estudio, 30 empresas se comprometieron a incorporar los ODS en sus informes de sostenibilidad.

Por último, se ha avanzado en el desafío de implementar la Agenda 2030 a nivel subnacional. En la provincia de Isla de Pascua (Rapa Nui) se ha iniciado un proceso de implementación de la Agenda 2030 en el territorio. El trabajo de localización busca encontrar visiones comunes respecto al desarrollo de la isla involucrando a todos los actores vinculados a su desarrollo. Por ello se conformó un equipo con representantes de la institucionalidad política, de instituciones culturales tradicionales, así como del gobierno central. Este equipo será responsable de realizar un análisis de la situación de la isla y producir una serie de definiciones vinculadas con su desarrollo sostenible.

El trabajo para localizar la Agenda 2030 en Rapa Nui ha considerado el contexto cultural, geográfico y organizacional de la comunidad para establecer los objetivos y metas, así como para determinar los medios de implementación y los indicadores para medir y monitorear el progreso.

Durante 2019 PNUD ha liderado la acción de las agencias del Sistema, incluyendo FAO, UNESCO, OIT, ONU Mujeres y OPS. PNUD ha trabajado con los equipos locales en la priorización de metas de la Agenda y en el levantamiento de información que permitirá avanzar hacia una agenda adaptada a la realidad local y con posibilidades concretas de contribuir al cumplimiento de sus metas.

## II. Avances en las metas, actividades realizadas y presupuesto ejecutado

### Output 94380: Fortalecimiento de la democracia

Indicador	Línea base	Meta planificada	Meta lograda FINAL (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)				
<b>Producto 1: Conocimiento y espacios de diálogo generados para una democracia fortalecida en sus dimensiones de participación, representación y eficacia gubernamental.</b>										
<b>Indicador 1.1</b> Número de encuestas de opinión pública realizadas	<b>Línea de base 1.1</b> Se han realizado 3 encuestas de Auditoría de la democracia.	<b>Meta 1.1</b> 1 encuesta de opinión a nivel nacional	<b>Meta 1.1</b> 2 encuestas realizadas: IV Encuesta Auditoría a la Democracia (2016); V Encuesta Auditoría a la Democracia (2018)	<b>Actividad 1</b> Diseño y aplicación de encuestas de opinión pública a nivel nacional	61200 Costos salarios Staff	37,525.74				
					62200 Recur Payroll Costs-GS Staff	17,780.93				
					63500 Insurance and Security Costs	4,897.90				
				<b>Indicador 1.2</b> N° de publicaciones en materias de gobernabilidad democrática elaboradas y difundidas	<b>Línea de base 1.2</b> No aplica	<b>Meta 1.2</b> 3 publicaciones en materias específicas	<b>Meta 1.2</b> 4 documentos publicados: Mecanismos de cambio constitucional en el mundo (2016) Participación electoral: Chile en perspectiva comparada 1990 – 2016 (2016) Mujeres y elecciones municipales 2016 (2016) Diez años de auditoría a la democracia: Antes del estallido (2020)	<b>Actividad 2</b> Realización de estudios y sobre áreas clave de gobernabilidad democrática y publicación de resultados	64200 Staff Mgmt Costs - GS Staff	750.51
									65100 After Service Insurance	4,137.21
									71200 Consultores Internacionales	1,982.84
<b>Indicador 1.3</b> Ciclo de conversatorios realizados	<b>Línea de base 1.3</b> No aplica	<b>Meta 1.3</b>	<b>Meta 1.3</b> 2 conversatorios realizados (Conversatorio sobre el mecanismo de cuotas municipales con la Fundación IDEA; IV Foro Global de Empresas por la Igualdad de Género, 2018)					<b>Actividad 3</b> Coordinación, convocatoria y ejecución de talleres	71300 Consultores Nacionales	121,262.82
									71400 Contratos de Servicio	439,781.16
									71600 Viajes	28,712.17
				<b>Indicador 1.4</b> N° de informes técnicos sobre dinero y política elaborados y difundidos	<b>Línea de base 1.4</b> No aplica	<b>Meta 1.4</b> 1 informes técnicos sobre dinero y política elaborados y difundidos	<b>Meta 1.4</b> La meta señalada no se cumplió debido a que se priorizaron los documentos sobre participación y representación.	<b>Actividad 4</b> Diseño e implementación de campañas de difusión de resultados	72100 Contratos Empresas	69,286.99
									72300 Materiales & Bienes	12,084.38
									33000 Cambios en la política contable	1,501.96
<b>Indicador 1.3</b> Ciclo de conversatorios realizados	<b>Línea de base 1.3</b> No aplica	<b>Meta 1.3</b>	<b>Meta 1.3</b> 2 conversatorios realizados (Conversatorio sobre el mecanismo de cuotas municipales con la Fundación IDEA; IV Foro Global de Empresas por la Igualdad de Género, 2018)					<b>Actividad 5</b> Recopilación de información y elaboración de estudios técnicos sobre regulación de partidos políticos y financiamiento de la política.	72500 Suministros	4,516.76
									72800 Equipos informáticos	4,950.95
									73100 Alquiler y mantenimiento	22,521.90
				74200 Costos productos audiovisuales e impresión	75,602.61					
				74700 Envíos, transporte y encomiendas	5,517.27					
				75700 Gastos varios	11,578.93					
<b>Indicador 1.4</b> N° de informes técnicos sobre dinero y política elaborados y difundidos	<b>Línea de base 1.4</b> No aplica	<b>Meta 1.4</b> 1 informes técnicos sobre dinero y política elaborados y difundidos	<b>Meta 1.4</b> La meta señalada no se cumplió debido a que se priorizaron los documentos sobre participación y representación.	<b>Actividad 5</b> Recopilación de información y elaboración de estudios técnicos sobre regulación de partidos políticos y financiamiento de la política.	76100 Diferencia tipo de cambio	83.20				
					77600 Dep Exp Owned	1,466.24				
<b>Subtotal Producto 1</b>						<b>864,440.51</b>				

<b>Producto 2: Capacidades fortalecidas para fomentar el liderazgo femenino</b>							
<b>Indicador 2.1</b> Número de partidos políticos asesorados	<b>Línea de base 2.1</b> No aplica	<b>Meta 2.1</b> 2 partidos políticos asesorados	<b>Meta 2.1</b> 16 partidos (de 18) asesorados para que elaboraran plan de trabajo para fomentar participación de mujeres. 12 implementaron acciones durante el 2019	<b>Actividad 1</b> Coordinación, entrega de insumos y herramientas a partidos políticos en la implementación de los lineamientos aprobados en la ley de cuotas	71400 Contratos de Servicio	219,890.58	
					72100 Contratos Empresas	34,643.49	
					73400 Arriendo y mantención de otros equipos	325.90	
					72400 Costos Comunicaciones y difusión	4,995.09	
					75700 Gastos varios	5,789.46	
					74200 Costos productos audiovisuales e impresión	7,801.31	
<b>Indicador 2.2</b> Número de escuelas de formación para mujeres jóvenes realizadas	<b>Línea de base 2.2</b> No aplica	<b>Meta 2.2</b> 2 escuelas realizadas	<b>Meta 2.2</b> 4 versiones de "Escuela de Mujeres Líderes". 200 mujeres participantes en el ciclo del proyecto y 300 desde 2013	<b>Actividad 2</b> Diseño, convocatoria y ejecución de escuelas de formación política y social para mujeres jóvenes en conjunto con Comunidad Mujer			
<b>Indicador 2.3</b> Número de talleres para el fortalecimiento de mujeres líderes realizados	<b>Línea de base 2.3</b> No aplica	<b>Meta 2.3</b> 2 talleres para el fortalecimiento de mujeres líderes realizados	<b>Meta 2.3</b> 2 talleres organizados (Mujeres Parlamentarias; "Las Mujeres en la Nueva Constitución")	<b>Actividad 3</b> Diseño metodológico y desarrollo de talleres permanente para el fortalecimiento de liderazgos de mujeres			
<b>Subtotal Producto 2</b>					<b>273,445.83</b>		
					<b>3%</b>	<b>Direct Project Costing (DPC)</b>	<b>41,995.17</b>
					<b>4%</b>	<b>General Management Support (GMS)</b>	<b>47,252.01</b>
					<b>Total</b>		<b>1,228,635.48</b>

**Output 95511: Políticas Ambientales**

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada AÑO/FINAL	Meta lograda AÑO/FINAL (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)				
<b>Producto 3: Conocimiento para contribuir al desarrollo de políticas ambientales y energéticas más transversales, comprehensivas y coordinadas, que respondan a los retos de conservación y acceso a recursos naturales y energéticos, generado.</b>										
<b>Indicador 3.1</b> Número de foros y seminarios celebrados	<b>Línea de base 3.1</b> No hay	<b>Meta 3.1</b> Al menos 3 seminarios celebrados	<b>Meta 3.1</b>	Actividad 1 Talleres y seminarios en torno a los retos de conservación y energéticos del país desde una perspectiva integral.	61200 Costos salarios Staff	29,338.21				
					71200 Consultores Internacionales	14,034.88				
					71300 Consultores Nacionales	27,181.07				
					71400 Contratos de Servicio	351,686.46				
				<b>Indicador 3.2</b> Número de documentos de trabajo completados	<b>Línea de base 3.2</b> No hay	Meta 3.2 3 documentos de trabajo elaborados	<b>Meta 3.2</b> 3 documentos elaborados ("10 claves ambientales para un Chile sostenible e inclusivo"; "El rostro humano del desarrollo sostenible"; "Buenas Prácticas Agrícolas: Considerando la Biodiversidad en Acuerdos de Producción Limpia")	Actividad 2 Definición de una línea de base de la distribución de la equidad ambiental del país, incorporando mapas e indicadores ambientales que permitan realizar un seguimiento y apoyar una estrategia nacional de combate de la desigualdad ambiental	71600 Viajes	16,501.68
									72300 Materiales & Bienes	7,432.07
72400 Costos Comunicaciones y difusión	7,785.32									
73100 Alquiler y mantenimiento	10,063.78									
74200 Costos productos audiovisuales e impresión	13,380.06									
74700 Envíos, transporte y encomiendas	1,561.35									
<b>Indicador 3.3</b> Número de publicaciones realizadas	<b>Línea de base 3.3</b> No hay	Meta 3.3 1 publicación sobre institucionalidad ambiental	<b>Meta 3.3</b> La meta no se logró debido a la priorización de otros temas relevantes.	Actividad 3 Sistematización y productos de gestión del conocimiento	75700 Gastos varios	75700				
					76100 Diferencia tipo de cambio	-247.93				
<b>Subtotal Producto 3</b>						<b>479,628.71</b>				
<b>Producto 4: Las comunidades/autoridades locales disponen de capacidades y medios para diseñar e implementar e implementar actividades productivas sostenibles para mejorar la conservación de la biodiversidad, combatir los efectos del cambio climático y la desertificación</b>										
<b>Indicador 4.1</b> Número de proyectos presentados a fondos estatales para la implementación de proyectos de	<b>Línea de base 4.1</b> Programa de Pequeños Subsidios, Programa de Desertificación, Programas de iniciativas de la	<b>Meta 4.1</b> Al menos 2 comunidades o autoridades locales acceden a financiamiento estatal para implementar proyectos de	<b>Meta 4.1</b> Meta alcanzada en el marco de proyectos específicos (Comunidades Mediterráneas Sostenibles; ONU-REDD)	Actividad 1 Asesoría para implementar para el desarrollo de actividades productivas sostenibles	71300 Consultores Nacionales	16,308.64				
					71400 Contratos de Servicio	196,687.61				
					71600 Viajes	7,237.58				
				Actividad 2 Difusión de buenas prácticas de producción sostenible	74100 Servicios profesionales	500.00				
					74200 Costos productos audiovisuales e impresión	6,690.03				
					72100 Contratos Empresas	745.11				

producción sostenible	Ecorregión Mediterránea	producción sostenible		Actividad 3 Talleres de fortalecimiento de capacidades de las comunidades locales para acceder a financiamiento		
<b>Subtotal Producto 4</b>						<b>228,168.97</b>
<b>Producto 5: Las instituciones nacionales, Regionales y locales mejoran sus capacidades para diseñar e implementar soluciones inclusivas y sostenibles para incrementar eficiencia energética, el acceso a la energía y la diversificación de la matriz energética.</b>						
<b>Indicador 5.1</b> Número de alianzas de con financiación para la puesta en marcha de soluciones de eficiencia energética y energía sostenible a nivel nacional y local	<b>Línea de base 5.1</b> Programa de electrificación rural, programa de alumbrado público y programa de fortalecimiento de capacidades de energías renovables (2014)	<b>Meta 5.1</b> 4 alianzas (2018)	<b>Meta 5.1</b> No se establecieron alianzas en el marco del producto.	Actividad 1 Diseño de programas que promueven los ejes establecidos en la agenda ambiental y energética del Gobierno	71300 Consultores Nacionales	10,872.43
					71400 Contratos de Servicio	13,590.54
					71600 Viajes	5,211.06
					72500 Suministros	4,258.39
				Actividad 2 Participación en mesas de discusión regional para la identificación de iniciativas de eficiencia energética y energías renovables	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	13,380.06
				Actividad 3 Acompañamiento técnico para la implementación de iniciativas de eficiencia y diversificación de la matriz		
Actividad 4 Materiales de difusión sobre energías renovables						
<b>Subtotal Producto 5</b>						<b>47,312.47</b>
				<b>3%</b>	<b>Direct Project Costing (DPC)</b>	<b>29,210.75</b>
				<b>4%</b>	<b>General Management Support (GMS)</b>	<b>31,382.78</b>
					<b>Total</b>	<b>815,703.69</b>

**Output 95509: Equidad y reducción de las desigualdades**

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada AÑO/FINAL	Meta lograda AÑO/FINAL (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)	
<b>Producto 6: Ministerios sociales y organizaciones de la sociedad civil fortalecen sus capacidades para el diagnóstico, diseño, monitoreo y evaluación de políticas públicas orientadas a la reducción de la desigualdad, la pobreza y la vulnerabilidad</b>							
<b>Indicador 6.1</b> Número de políticas, programas o iniciativas que abordan la pobreza, las desigualdades socioeconómicas y de género y el acceso a servicios y beneficios sociales que reciben acompañamiento técnico	<b>Línea de base 6.1</b> 6 políticas acompañadas en el período 2000-2013	<b>Meta 6.1</b> 8 políticas, programas o iniciativas acompañadas de instituciones públicas y 1 de sociedad civil	<b>Meta 6.1</b> Proyectos acompañados en el marco de proyecto con el Ministerio de Desarrollo Social	Actividad 1 Apoyo técnico al Ministerio de Desarrollo Social	61200 Costos salarios Staff	2110.05	
					71300 Consultores Nacionales	5,070.83	
					71400 Contratos de Servicio	428,438.52	
				Actividad 2 Apoyo técnico al Ministerio del Trabajo	71600 Viajes	16,305.30	
					72100 Contratos Empresas	5,279.04	
					72500 Suministros	3,383.51	
				Actividad 3 Apoyo técnico al ministerio de educación	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	26,725.94	
					74700 Envíos, transporte y encomiendas	596.77	
					76100 Diferencia tipo de cambio	16.92	
<b>Subtotal Producto 6</b>						<b>273,707.62</b>	
<b>Producto 7: Desarrollo de conocimiento y propuestas de políticas públicas para la reducción de desigualdades</b>							
<b>Indicador 7.1</b> Número de informes y documentos de trabajo generados	<b>Línea de base 7.1</b> No existen análisis comprensivos sobre sus causas y efectos en otras áreas	<b>Meta 7.1</b> Informe sobre Desigualdad en Chile publicado y difundido	<b>Meta 7.1</b> Informe Desiguales (2017)	Actividad 1 Producción de publicaciones en base a investigaciones propias	71300 Consultores Nacionales	20,000	
					71400 Contratos de Servicio	428,438.52	
					72300 Materiales & Bienes	4,015.41	
				Actividad 2 Contratación de estudios a consultores y/o consultoras externas	72400 Costos Comunicaciones y difusión	1,741.91	
					Actividad 3 Recolección de información a partir de encuestas, focus, entrevistas.	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	13,362.97
<b>Indicador 7.2</b> Presentaciones y seminarios en donde se presentan las propuestas de políticas	<b>Línea de base 7.2</b> No aplica	<b>Meta 7.2</b> Publicación de al menos tres documentos de trabajo y difusión en seminarios	<b>Meta 7.2</b> 10 documentos de trabajo publicados.	Actividad 4 Publicación y difusión de Informe y documentos de trabajo			
<b>Subtotal Producto 2</b>						<b>467,558.81</b>	
					<b>3%</b>	<b>Direct Project Costing (DPC)</b>	<b>24,491.75</b>
					<b>4%</b>	<b>General Management Support (GMS)</b>	<b>30,629.68</b>
					<b>Total</b>	<b>796,387.86</b>	

**Output 95512:** Cooperación Sur-Sur

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada AÑO/FINAL	Meta lograda AÑO/FINAL (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)	
<b>Producto 8:</b> Capacidades de la cooperación internacional chilena fortalecidas tanto a nivel de Gobierno como de la sociedad civil chilena							
<b>Indicador 8.1</b> Número de proyectos de CSS con buenas prácticas identificadas	<b>Línea de base 8.1</b> No existe sistematización de las buenas prácticas	<b>Meta 8.1</b> Informe de sistematización de buenas prácticas de los proyectos de cooperación	<b>Meta 8.1</b> Informe realizado en el marco del proyecto de apoyo a la Agencia de Cooperación Internacional (AGCID).	Actividad 1 Acompañamiento técnico para la implementación del Fondo Chile	71300 Consultores Nacionales	3,328.40	
					72300 Materiales & Bienes	19.23	
					74200 Costos productos audiovisuales e impresión	1,354.83	
				Actividad 2 Recopilación de buenas prácticas y sistematización de resultados			
				Actividad 3 Talleres de difusión de buenas prácticas de la CSS a instituciones de gobierno y OSC			
			Actividad 4 Asesoría técnica para el fortalecimiento de la capacidad institucional de la cooperación internacional chilena				
<b>Subtotal Producto 8</b>						<b>4,702.46</b>	
					<b>3%</b>	<b>Direct Project Costing (DPC)</b>	<b>141.08</b>
					<b>4%</b>	<b>General Management Support (GMS)</b>	<b>193.74</b>
					<b>Total</b>	<b>5,037.28</b>	

**Output 95510: Desarrollo Humano**

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada AÑO/FINAL	Meta lograda AÑO/FINAL (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)	
<b>Producto 9: El enfoque de Desarrollo Humano provee marcos, conocimientos y propuestas para avanzar en el desarrollo humano sostenible en todos los niveles de la sociedad chilena</b>							
<b>Indicador 9.1</b> Número de informe sobre Desarrollo Humano publicados y difundidos	<b>Línea de base 9.1</b> 11 IDH publicados (2015)	<b>Meta 9.1</b> 13 (2018)	<b>Meta 9.1</b> 2 informes (Chile en 20 años: Un recorrido a través de los Informes sobre Desarrollo Humano, 2017; Desigualdad Regional en Chile: Ingresos, salud y educación en perspectiva territorial, 2018)	Actividad 1 Definición de contenidos de los IDH	71300 Consultores Nacionales	28,659.19	
					71400 Contratos de Servicio	590,488.92	
					71600 Viajes	1,800.76	
				Actividad 2 Diseño e implementación de estudios	72100 Contratos Empresas	71,891.96	
					72200 Equipamiento y Mobiliario	94.61	
					72300 Materiales & Bienes	310.52	
<b>Indicador 9.2</b> Número de normas, políticas, estrategias o instituciones que incorporan el enfoque de DH	<b>Línea de base 9.2</b> 1 (2011)	<b>Meta 9.2</b> 3 (2018)	<b>Meta 9.2</b> No se alcanzó la meta en el marco del proyecto.	Actividad 3 Coordinación y realización de reuniones y talleres con expertos	72400 Costos Comunicaciones y difusión	2,770.71	
					72500 Suministros	208.03	
					72800 Equipos informáticos	31.24	
					33000 Cambios en la política contable	748.57	
				Actividad 4 Análisis de información y estudios	73100 Alquiler y mantenimiento	2,665.82	
					74200 Costos productos audiovisuales e impresión	560.00	
					74700 Envíos, transporte y encomiendas	182.44	
				Actividad 5 Redacción de contenidos, edición e impresión	76100 Diferencia tipo de cambio	12.13	
					77600 Dep Exp Owned	461.87	
				<b>Subtotal Producto 9</b>			
					<b>3%</b>	<b>Direct Project Costing (DPC)</b>	<b>14,325.12</b>
					<b>4%</b>	<b>General Management Support (GMS)</b>	<b>28,608.06</b>
					<b>Total</b>	<b>743,819.95</b>	

**Output 103165:** Agenda ODS

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada AÑO/FINAL	Meta lograda AÑO/FINAL (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)
<b>Producto 10: Gestión, Seguimiento y evaluación del Plan de Acción</b>						
<b>Indicador 10.1</b> Número de reuniones de seguimiento	<b>Línea de base 10.1</b> No aplica	<b>Meta 10.1</b> Al menos 1 documento de difusión elaborado y publicado	<b>Meta 10.1</b> Reuniones periódicas de seguimiento realizadas	Actividad 1 Actividades de capacitación para fortalecer la planificación, el seguimiento y evaluación	71300 Consultores Nacionales	5,063.88
					71400 Contratos de Servicio	22.06
					71600 Viajes	5,000.00
					72100 Contratos Empresas	32,156.53
					72300 Materiales & Bienes	6,767.02
<b>Indicador 10.2</b> Número de contrapartes y otros socios que participan en el seguimiento	<b>Línea de base 10.2</b> No aplica	<b>Meta 10.2</b>	<b>Meta 10.2</b> Todas las contrapartes se involucran en el seguimiento	Actividad 2 Diseño e implementación de evaluaciones	72400 Costos Comunicaciones y difusión	3,565.04
					72500 Suministros	2,392.38
					73400 Arriendo y mantención de otros equipos	5,564.39
					74200 Costos productos audiovisuales e impresión	5,962.45
<b>Indicador 10.3</b> Número de publicaciones y otros documentos de difusión y buenas prácticas elaboradas	<b>Línea de base 10.3</b> No aplica	<b>Meta 10.3</b>	<b>Meta 10.3</b> Meta no desarrollada por cambio de prioridades	Actividad 3 Reuniones de seguimiento con contrapartes	74700 Envíos, transporte y encomiendas	107.34
					76100 Diferencia tipo de cambio	-28.76
<b>Indicador 10.4</b> Número de evaluaciones realizadas	<b>Línea de base 10.4</b> No aplica	<b>Meta 10.4</b> Al menos 2 evaluaciones de efecto realizadas	<b>Meta 10.4</b> No se realizaron evaluaciones en el marco del presente proyecto.	Actividad 4 Mapeo de indicadores e identificación de necesidades de elaboración de líneas de base		
<b>Subtotal Producto 10</b>						<b>66,572.33</b>
<b>Producto 11: Proceso de instalación de la Agenda 2030 en Chile acompañado</b>						
<b>Indicador 11.1</b>	<b>Línea de base 11.1</b>	<b>Meta 11.1</b>	<b>Meta 11.1</b> 2 versiones del Informe Nacional Voluntario sobre la Agenda 2030 (2017 y 2019)	Actividad 1 Elaboración de Diagnósticos y líneas de base de los indicadores y metas de la Agenda	71300 Consultores Nacionales	2,531.94
					71600 Viajes	2,161.85
					72100 Contratos Empresas	16,078.27
				Actividad 2 Apoyo técnico para la definición de la estrategia de implementación de la Agenda	72200 Equipamiento y Mobiliario	1,333.24
					72300 Materiales & Bienes	3,383.51

		<b>Meta 11.2.2</b> Informes (Diagnóstico e implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Chile, 2017); Estudio “Grandes Empresas y Sostenibilidad en Chile: Alcances de la implementación de la Agenda 2030 en el sector privado”, 2019)	Actividad 3 Acciones de capacitación de actores claves en el diseño de iniciativas y propuestas para la puesta en marcha de la Agenda	
		<b>Meta 11.3.1</b> Estrategia de implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional (Rapa Nui)	Actividad 4 Apoyo a los procesos de diálogo con actores involucrados en la implementación de Agenda	
<b>Subtotal Producto 3</b>				<b>25,488.81</b>
			<b>3%</b>	<b>Direct Project Costing (DPC)</b>
				<b>232.60</b>
			<b>4%</b>	<b>General Management Support (GMS)</b>
				<b>6,757.55</b>
				<b>Total</b>
				<b>99,051.29</b>

### III. Riesgos del proyecto

Los riesgos son condiciones externas al proyecto y se pueden clasificar en categorías tales como políticos, ambientales, operacionales, legales, estratégicos, entre otros. Los riesgos deben ser identificados en la formulación del proyecto, pero también actualizados en base al desarrollo de eventos externos que pueden afectar al proyecto; deben ser registrados y monitoreados constantemente por el equipo del proyecto para definir acciones para gestionarlos. En caso de identificarse nuevos riesgos, los mismos han de incluirse en la tabla y especificar que se trata de un riesgo nuevo.

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Acciones de mitigación
Político	El riesgo se relaciona a las prioridades políticas que surgen durante la implementación del proyecto y que pueden ocasionar que se deban cambiar las metas en función al cambio de contexto	Ocasional	Medio	Las acciones de mitigación se basan en un constante seguimiento de la coyuntura social y política por parte del equipo de proyecto y la Oficina. A través de esta acción se puede estar preparado para convocar a reuniones de Comité Directivo para replantear los objetivos del proyecto y los productos que se pretende elaborar.
Financiero	El riesgo financiero es uno de los más críticos en el sentido que el proyecto depende de los aportes que realizar el Gobierno de Chile.	Ocasional	Muy Alto	El proyecto preparo una estrategia en caso de que no se recibieran los recursos comprometidos. En ese caso se planteó redefinir la estrategia y la planificación. El plan de trabajo anual fue elaborado en función a los recursos disponibles al momento de su elaboración y teniendo en cuenta posibles retrasos en las transferencias.
Estratégico	Cambio de autoridades de Gobierno.	Probable	Medio	Dado que el proyecto se alinea al periodo de implementación del Documento del Programa País, estaba considerado que las contrapartes nacionales podían cambiar en las elecciones presidenciales de 2017. Para mitigar el efecto del cambio de autoridades realizaron reuniones de traspaso para dar cuenta del trabajo realizado y de las metas aún pendiente. El Gobierno tomo conocimiento de los avances y aprobó las líneas de trabajo realizadas

#### IV. Lecciones aprendidas

Esta sección tiene como objetivo identificar lecciones en la gestión de proyectos que pueden mejorar futuras iniciativas. Es muy importante reflexionar cuidadosamente sobre la identificación de aprendizajes y su sistematización para poder enriquecer la intervención y las futuras iniciativas. Algunas preguntas que podrían orientar en la identificación son: ¿Qué procesos de preparación, gestión y calidad funcionaron bien? ¿cuáles funcionaron mal? ¿qué aprendimos sobre la gestión de los riesgos y problemas del proyecto? ¿qué estrategias empleadas deberían de repetirse y ampliarse y cuáles no? ¿qué actores participaron?

<b>Describir los principales éxitos del proyecto y qué factores contribuyeron al buen desempeño</b>	<p>El principal éxito del proyecto estuvo centrado en la visibilidad que logró PNUD en el último periodo gracias a la capacidad técnica y a su rol imparcial y objetivo que fue valorado desde distintos sectores.</p> <p>Gran parte de los recursos del proyecto se utilizaron para elaborar documentos técnicos sobre temas como democracia, participación y representación de las mujeres, desigualdad, políticas ambientales, por nombrar algunos. Todos los documentos tuvieron una amplia cobertura en la prensa y sus conclusiones, así como los hallazgos de los estudios fueron difundidos en medios de comunicación y citados por diferentes actores.</p> <p>Además, en el contexto de la crisis social iniciada en octubre de 2019, los informes producidos por el proyecto tomaron gran visibilidad y aportaron con datos y evidencia que podían explicar las razones estructurales de las protestas y descontento social.</p> <p>El proyecto cumplido un rol fundamental entregando información confiable y técnica al país. Tanto autoridades de Gobierno, como sociedad civil y academia valoran los aportes realizados e identificaron los estudios, espacios de discusión e iniciativas organizadas como un aporte para fortalecer la democracia y sus instituciones desde una mirada del desarrollo sostenible.</p>
<b>Describir los principales desafíos/problemas/imprevistos surgidos en el desarrollo del proyecto</b>	<p>Los principales desafíos que se debieron enfrentar se relacionaron con aspectos como el financiamiento y los recursos que se tenían disponibles para cumplir con todos los compromisos establecidos en el proyecto. No obstante, la planificación constante y el seguimiento a los avances de parte de todo el equipo de proyecto facilitó que se pudiera priorizar ciertos productos sobre otros con el objetivo de aprovechar al máximo los recursos disponibles.</p>
<b>Describir las lecciones aprendidas considerando:</b> <b>Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor</b> <b>Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares</b> <b>Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa</b> <b>Cómo podrían replicarse los éxitos en otro contexto</b>	<p>Las lecciones aprendidas que se pueden aprovechar del proyecto se relacionan a la necesidad de realizar un seguimiento constante a la coyuntura social y política para preparar posibles impactos en la planificación del proyecto. El equipo de proyecto en este caso mantuvo una revisión periódica del plan de trabajo para definir qué productos se estaban logrando y cuales se estaban retrasando. En el caso cuando no fue posible avanzar con las metas propuestas se replantearon los objetivos y se aprovecharon las sinergias con proyectos complementarios a este. La gran cantidad de metas que se alcanzaron en el marco del presente proyecto se debe a que la planificación fue clave, junto con un excelente análisis de las coyunturas para así anticiparse a las necesidades y desafíos que podía tener el país y en los que se podía aportar. En ese sentido el proyecto tuvo una buena lectura de las necesidades sociales y presentó respuestas a partir de los que estaban mostrando encuestas y los estudios propios.</p>